



**RAPPORT D'ACTIVITES
2024**





Le mot du président

Chers toutes et tous,

Le retour de l'**Agora de la Formation** est sans aucun doute pour l'ARFOR le fait marquant de cette année écoulée. 200 personnes étaient présentes à la Marive, pour une très belle édition qui vous est relatée un peu plus loin dans ce document. Un grand merci à Eva, Laurence, Laurence (oui, deux !), Dominique, Marion, Blaise, Jean-Pierre et Raphael pour votre engagement sans relâche ! Prochaine édition : le 19 mars 2026 !

Si à l'évidence cette organisation a occupé toute l'équipe de l'Arfor, nous n'en sommes pas restés là ! Les pages suivantes vous donneront plus de précisions. J'aimerais cependant relever une nouveauté 2024. Le partage d'expérience est en effet au cœur de la mission de l'Arfor. Nous avons donc eu notre première session d'intervision (suivie d'un partage pizza - il faut aussi nourrir le corps). Prochaine édition en mai 2025 (détails sur le site). Rassurez-vous cependant, les Jam Sessions continuent aussi ! C'est en effet une autre manière de partager.

Le projet **FEST** est quant à lui devenu réalité, ainsi que cela vous a été présenté dans le dernier numéro 2024 de Transfert, même si la mise en pratique se fait cette année. Cela est partie intégrante de notre effort de développer une offre de service plus complète destinées à nos membres collectifs. A ce titre, la commission **ArforPro** a été créée, et va continuer à se développer cette année, et les suivantes.

Nous avons aussi suivi vos recommandations, partagées lors de notre dernière assemblée générale et avons démarré un effort **marketing** sérieux, avec l'aide de l'agence Hémisphère, présentée dans le dernier numéro de Transfert. Vous voyez probablement déjà quelques changements. Et ce n'est que le début !

Nous avons aussi réalisé que notre marque, Arfor, n'était pas protégée ! C'est désormais chose faite, auprès de l'Institut Fédéral de la Propriété Intellectuelle.

Certaines histoires ont une fin. Ce fût le cas d'une faitière de l'Arfor, la FSFE (fédération suisse de formation en entreprise), que nous avons-cofondée et qui était membre fondatrice de la FSEA. Elle n'avait cependant plus de raison d'être. Nous avons donc dû prendre la lourde décision de la dissoudre.

Heureusement, d'autres histoires débutent ! C'est le cas de notre collaboration avec **Movetia**, l'agence nationale pour la promotion des échanges et de la mobilité dans le système éducatif, qui a choisi l'Arfor comme partenaire romand. Les détails vous seront présentés lors de notre assemblée générale.

Je me réjouis de toutes et tous vous voir à le 20 mars dans ce très beau lieu qu'est la Fondation de l'Hermitage à Lausanne.

François Aubert
Président

L'ARFOR en chiffres

- ✓ 279 membres au 31 décembre 2024
- ✓ **20** journées de formation
- ✓ **3** ateliers
- ✓ **1** Kick off
- ✓ **1** Intersivision
- ✓ **1** Jam session
- ✓ **1** visite d'entreprise
- ✓ **1** Agora de la Formation avec 200 participants
- ✓ **4** revues Transfert plus un numéro spécial Agora
- ✓ **9** séances du comité, plus **1** journée stratégique
- ✓ En moyenne **908** visiteurs par mois sur le site Internet
- ✓ Plus de **200** membres dans le *groupe* et près de **2'400** followers sur la page



Bilan	Total des membres	Membres collectifs	Membres délégués	Membres individuels	Membres supp	Membres associés	Canton / Pays	Nombre de membres
Au 01.01.2024	301	38	43	203	15	2	AG	1
Au 01.01.2025	279	46	48	175	9	1	BE	11
-7.3%							FR	20
							France	1
							GE	54
							JU	1
							LU	1
							NE	14
							VD	162
							VS	9
							ZG	1
							ZH	1
							Total	279

Agora de la Formation 2024

Un Carrefour d'Échanges et d'Innovation

L'édition 2024 de l'**AGORA de la Formation**, organisée par l'**ARFOR**, s'est tenue en mars à la Marive d'Yverdon-les-Bains. Cet événement incontournable a rassemblé de nombreux acteurs et actrices de la formation professionnelle, de l'orientation et du développement des compétences, confirmant ainsi son rôle de plateforme essentielle pour le secteur.

Cette année, l'AGORA a accueilli près de **200 participants**, parmi lesquels des formateurs et formatrices, responsables RH, instits de formation et entreprises engagées dans l'apprentissage et la formation continue. À travers **conférences, tables rondes et ateliers interactifs**, les échanges ont porté sur les défis et opportunités du secteur, notamment l'intégration des nouvelles technologies dans l'apprentissage et l'adaptation des formations aux besoins évolutifs du marché du travail.

Monsieur **Frédéric Borloz, Conseiller d'Etat et chef du département de l'enseignement et de la formation professionnelle** a ouvert cette édition 2024 en rappelant notamment l'importance fondamentale des formateurs pour adultes pour la formation continue, qui est une mission fédérale. L'intervention de **Denis Cristol** a marqué les esprits en proposant une réflexion approfondie sur les cinq zones d'impact de l'IA : l'économie, l'anthropologie, la philosophie, l'éthique et l'écologie et enfin la pédagogie.

Eric Sanchez et **Simon Morard** ont décortiqué les mythes principaux en matière d'apprentissage à distance, **Jeremy Argyriades** a partagé son expertise de la classe inversée. L'interview de **Pierre Paganini**, préparateur physique et entraîneur d'élites, a rappelé les essentiels de la formation : l'écoute, la confiance, la créativité, l'humilité – avec ou sans technologies.

Tables rondes, ateliers pratiques et interventions du public – le tout mené de main de maître par notre modératrice **Laurence Bolomey** – ont ponctué cette journée mémorable.

Les retours du public ont mis en avant la qualité des discussions et la richesse du réseautage, renforçant les synergies entre les différents acteurs et actrices du domaine.

Grâce à une organisation soignée et un programme varié, l'AGORA de la Formation continue d'être un rendez-vous de référence, favorisant l'innovation et la collaboration dans le domaine de la formation en Suisse romande. Je salue **l'équipe de projet** que j'ai eu la chance de mener, et qui a fourni un travail incroyable pour mettre sur pied cet événement. L'**ARFOR** se réjouit d'ores et déjà de la prochaine édition (2026) et remercie chaleureusement toutes les participantes et participants, ainsi que les partenaires ayant contribué au succès de cette journée.

Eva Mladinic

La commission ARFORmation



La commission Arformation est en charge au sein de l'Arfor de l'organisation de deux types de formations: des formations certifiantes et des formations continues.

L'année 2024 a été une année calme pour la commission, en effet cette dernière s'est retrouvée en comité restreint. Malgré cela, l'Arfor a pu continuer à proposer des formations en lien avec les besoins de nos membres et être proche de ces derniers aussi bien en présentiel que virtuellement.

Formations certifiantes

Ces formations sont essentiellement destinées à des non-membres. Elles sont de plus une réponse à l'une des missions de l'Arfor: Promouvoir la formation dans les entreprises, protéger et développer les métiers de la formation.

En 2024, nous avons pu proposer trois formations :

- *FFA-M1*: 1 session a pu être ouverte, avec un total de 9 participants.
- *Coordinateur-trice de formation*: Une session a pu être ouverte, avec un total de 6 participants.
- *FFO*: Une session a pu être ouverte, avec un total de 5 participants.

Toutefois, lors de l'AG de mars, il a été décidé de ne pas renouveler la formation certifiante FFA-M1 selon les nouvelles normes. La session proposée est donc la dernière de l'ARFOR, après des années de certification.

Formation continue :

L'Atelier *Identité du formateur, spécialiste ou généraliste*, animé par François Aubert a réuni 4 participants.

Label eduQua

Cette année, l'Arfor a eu la re-certification eduQua. L'audit s'est déroulé en novembre 2024 avec la responsable de l'Arformation, la responsable administrative de chez Aduna, le Président ainsi que l'auditeur. L'entreprise de certification a validé notre dossier et ainsi le label eduQua auprès de l'Arfor.



La commission

Pour proposer des formations en lien avec les besoins de nos membres, une équipe s'active pour mettre en place cela.

Les membres de la commission sont :

Stéphanie Haenni
Helena Stucky de Quay
Manila Marra

La commission remercie sincèrement tous les formateurs et participants qui ont animé et suivi nos diverses activités de formation auprès de l'Arfor.

Ce succès est grâce à vous, votre implication, votre participation et proactivité. Un grand Merci!

Manila Marra

La commission ARFORCréation

Le Kick-Off, c'est l'occasion en janvier de lancer l'année. Pour 2024, le choix s'est porté sur l'Hôtel Aquatis à Lausanne. Le kick-off, c'est l'occasion pour le comité d'énoncer ses priorités, pour les commissions de partager sur leurs différentes activités prévues. C'est aussi l'occasion pour les membres de se retrouver, de réseauter, autour d'un apéritif dinatoire, en l'occurrence, surprenant et excellent. Et pour les nouveaux de faire connaissance.

En février s'est déroulée une visite d'entreprise insolite, celle du Centre de Simulation de l'école La Source à Lausanne. Sous le titre « Jamais la première fois sur le patient », la visite de l'hôpital simulé a permis aux participantes et participants de voir et comprendre comment les étudiantes et étudiants en soins s'entraînent aux différents actes médicaux, sur des « malades » mannequins, sans risque donc. L'occasion d'affiner leur geste avant de le pratiquer sur des « vrais patients ». Comment cette simulation est élaborée, depuis l'analyse de la situation jusqu'à l'évaluation finale du programme. Passionnant !

Séphora Martin, formatrice et co-auteurice du livre « Florilège de 121 techniques d'animation », a conduit un atelier en avril. Elle nous a partagé sa vision des « technique d'échauffement », que ce soit pour démarrer une formation ou comme un nouvel exercice à l'intérieur d'une formation, et ainsi mieux engager les participantes et participants, en les reliant à soi, aux autres et à la formatrice. Toutes et tous ont pu construire en groupe des pratiques d'échauffement. Les échanges ont été riches. Réchauffant !

Notre **troisième édition de la Jam** du mois de mai s'est tenue dans une salle intimiste du plus vieux café de Morges, le XXe siècle. Cette fois, les partages tournaient autour du **formateur caméléon, ou comment chacun et chacune d'entre nous se voyait évoluer**, ou devoir évoluer, en tenant compte des chamboulements technologiques, de l'environnement sociétal, des besoins des nouvelles générations ! Comme à chaque Jam, des partages riches, variés et profonds ont eu lieu, et les discussions se sont prolongées autour d'une délicieuse fondue. Nourrissant !

Utiliser le conte en formation. Etonnant ? Un atelier, animé par Isabelle Livet, conteuse et responsable de communication, a conclu l'année événementielle au mois d'octobre. L'intervenante nous a plongé dans le monde magique du conte, elle a réveillé l'enfant qui sommeillait en nous, et nous a fourni les clefs pour nous permettre d'utiliser ce médium avec nos participantes et participants avec plein de conseils : faire appel aux cinq sens, à des symboles, créer nos propres contes afin qu'ils soient utiles et pertinents pour nos formations. Magique !

La commission se compose de:

Gabriela Leone
Laurence Bolomey
Laurence Gilardi
Pascale Gerster
Alain Favre
Emmanuel Rossi

Merci pour votre fidélité et au plaisir de vous retrouver nombreux en 2025.

Gabriela Leone



Membres collectifs

Suite à la décision d'octobre 2023, le questionnaire a été envoyé à tous les membres collectifs. Nous avons récolté un peu plus de réponses.

Le Comité a pris la décision de créer une commission dédiée aux Membres collectifs nommée ArforPro.

Dès juin, une campagne a été effectuée pour trouver des membres pour cette nouvelle commission. Malgré plusieurs contacts et échanges, la commission a démarré avec 2 membres.

En fin d'année, travail sur une proposition de premier événement dédié aux membres collectifs qui devrait avoir lieu en avril 2025.

Cynthia Bovy

Projet FEST

Le projet FEST (Formateur En Situation de Travail) avance : l'Association TOP entreprise formatrice (topausbildungsbetrieb.ch) délivre des formations aux formateurs de pratique et des certifications en faveur de leur entreprise.

Au sein de l'ARFOR, Blaise Vuillaume est accrédité en la matière. Dès 2025 viendra s'ajouter au catalogue de nos cours une Certification ARFOR pour les formateurs de pratique. Ces derniers pourront ainsi faire certifier leur employeur « Top entreprise formatrice ». Une telle reconnaissance démontrera que la société en question se préoccupe non seulement de former la relève mais s'assure également de fournir un encadrement de qualité à ladite relève.

Blaise Neyroud

« Transfert »

L'AGORA de la formation a fait l'objet d'un numéro spécial de *Transfert*. Cette édition condense le contenu des certaines conférences et des idées fortes qui furent exposées à la Marive à Yverdon-les-Bains.

La densité et la quantité des informations distillées lors de la manifestation a exigé d'en présenter une partie dans les numéros ordinaires de *Transfert*. Ainsi, le riche matériel présenté à l'Agora a trouvé une forme écrite.

En ce qui concerne les numéros réguliers, *Transfert* reste et veut rester la tribune des membres de l'ARFOR. Vous disposez là d'un média pour partager vos expériences, dissenter sur les bonnes pratiques en formation et exposer les nouveautés découvertes par vos soins dans le cadre de votre activité.

La Rédaction profite de ce rapport d'activité pour lancer un appel. Vous êtes un champion ou une championne de la langue française écrite ? Vous possédez un radar à fautes d'orthographe et de conjugaison ? Bref, vous avez un œil de lynx pour détecter les coquilles et aimeriez en faire profiter *Transfert* ? Merci de vous annoncer ! Nous aimerions constituer un comité de relecture éliminier tout ce qui aurait pu nous échapper.

Pour finir sur une note positive, le comité est fier de pouvoir vous proposer une publication professionnelle de qualité. Il se réjouit de poursuivre l'aventure pour et avec les membres de l'ARFOR.

Blaise Neyroud





ARFOR

Association Romande des professionnels de la formation d'adultes

Av. de Provence 4, 1007 Lausanne

+41 (0) 21 621 73 33 - info@arfor.ch

www.arfor.ch

Vos personnes de contact au secrétariat

adunaromandie

Anne-Sophie Juillard, Assistante administrative, Coordinatrice de formation

Près de 20 ans d'expérience en tant qu'assistante administrative et de formation dans des domaines tels que ONG, centre hospitalier et associations.

Travaille chez aduna romandie depuis 2024.

Claudine Testaz, Spécialiste en finances et comptabilité avec brevet fédéral

Plus de 20 ans d'expérience en finance et administration principalement dans le domaine associatif.

Travaille chez aduna romandie/Ligue de la santé depuis 2014.

Julien Faive, Coordinateur informatique et gestionnaire de site web

Plus de 20 ans d'expérience en tant que technicien informatique, adjoint au directeur, coordinateur informatique et chargé de projet dans des domaines tels que centre hospitalier, administration communale et associations.

Travaille chez aduna romandie/Ligue de la santé depuis 2015.

Lausanne, mars 2025