



**RAPPORT D'ACTIVITÉS  
2022**

---

## Le mot du président

---

Chers toutes et tous,

2022 : une année presque normale ! Presque ? Rappelez-vous le premier trimestre... C'est dans ces conditions que votre Comité a essayé de vous servir au mieux.

Après un kick-off aux normes Covid en février, nous nous sommes retrouvés pour notre Assemblée Générale à Genève le 15 mars, la première en présentielle depuis celle de 2019 ! Nous avons discuté et voté alors nombre de changements dans nos statuts en plus des affaires ordinaires, avant de nous retrouver autour d'un verre, voire plus!

La suite de l'année se déroula normalement, même si le spectre de nouvelles mesures sanitaires a influencé plusieurs de nos décisions, dont celle de reporter une fois encore l'organisation de l'Agora. 2024 devrait donc voire revenir notre manifestation phare !

Sur le plan des nouveautés, la Commission ArforCréation a été à la hauteur de son nouveau nom, avec entre autres une première Jam session, qui à entendre les retours des participants, fut un réel succès, et avec un ArforZoom 2.0, donc vous trouverez l'enregistrement sur notre site.

Arformation a continué son excellent travail, avec entre autres une formation de formateurs organisée au Sénégal, qui fut un succès. Elle a été relatée dans notre magazine Transfert. Nous avons aussi incorporé R&D à cette commission pour mieux aligner les deux.

Une nouvelle Commission FEST, que vous découvrirez plus loin dans ce rapport, a aussi vu le jour en 2022. Nous avons aussi avancé dans le monde digital, avec l'introduction de notre Annuaire, qui vous présente toutes et tous, à condition bien sûr que vous ayez mis-à-jour votre page ! Nous avons aussi augmenté notre présence en ligne grâce aux badges numériques (« Open Badge ») que nous distribuons désormais à nos lauréats et très prochainement à tous nos membres. Et notre page LinkedIn compte désormais plus de 2000 followers.

Sur le plan humain, l'Arfor, c'est 25 personnes qui œuvrent ensemble pour vous servir, la grande majorité bénévolement. Qu'ils en soient toutes et tous chaleureusement remerciés ! Quelques changements ont eu lieu en 2022 : nous remercions Isabelle Mayor, Philippe Gachet et Eric Basler pour le temps qu'ils ont bien voulu nous accorder, ainsi que leurs précieux apports.

Enfin, et ce n'est pas la moindre des nouvelles, nous avons décidé de moderniser notre logo, dans une version qui, nous l'espérons, vous plaît!

Nous nous réjouissons de vous retrouver pour partager un moment convivial lors de notre Assemblée générale du 15 mars, ou lors d'une autre occasion.

François Aubert  
Président

## L'ARFOR en chiffres

---

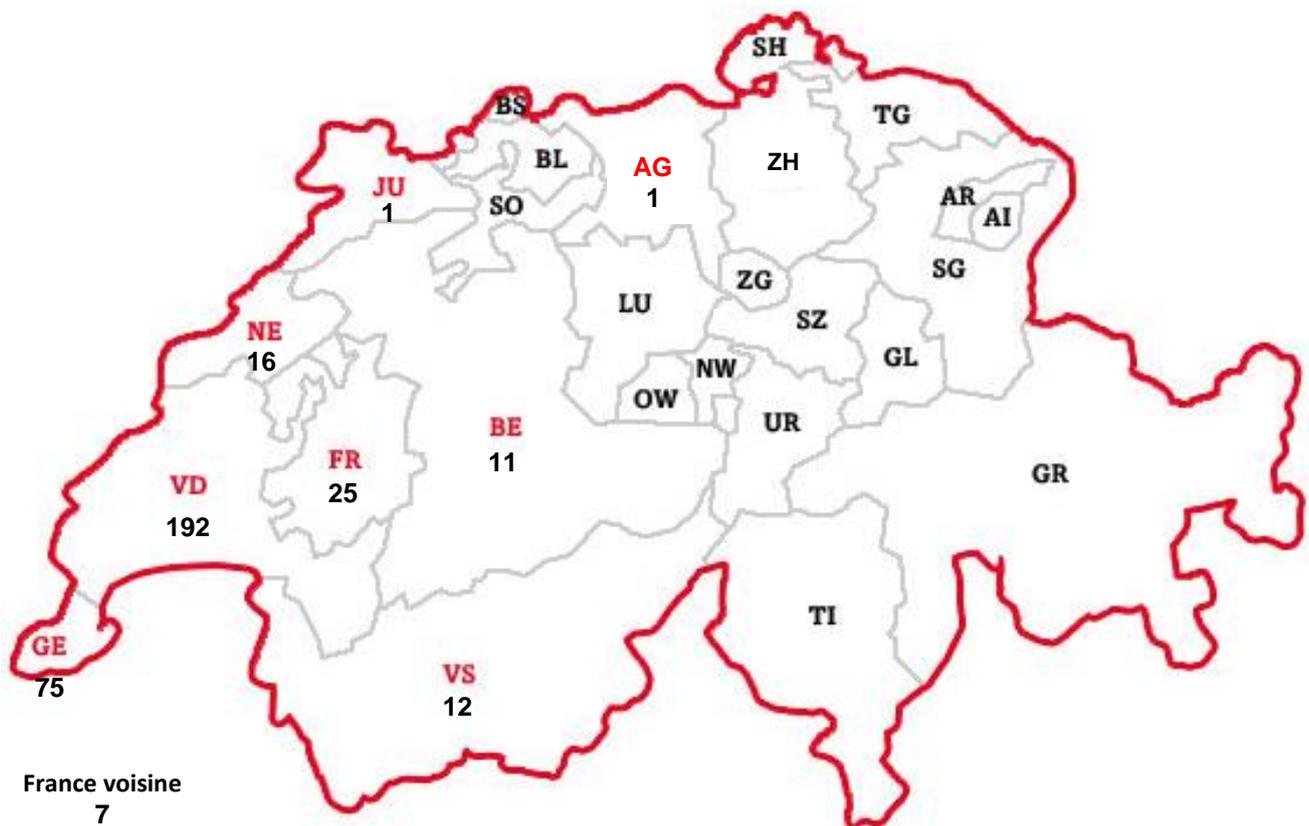
- ✓ **340** membres au 31 décembre 2022
- ✓ **3** ArforZoom
- ✓ **1** ArforZoom 2.0
- ✓ **18** journées de formation /atelier
- ✓ **1** Kick off
- ✓ **1** Jam session
- ✓ **4** revues Transfert
- ✓ **8** séances du comité, plus **1** journée stratégique
- ✓ En moyenne **1'201** visiteurs par mois sur le site Internet
- ✓ Environ **200** membres dans le *groupe* et plus de **2'000** followers sur la page 



## La composition de l'association

BILAN 2020	TOTAL DES MEMBRES.	MEMBRES COLLECTIFS	MEMBRES DÉLÉGUÉS	MEMBRES INDIVIDUELS	MEMBRES SUPP	MEMBRES ASSOCIÉS
Au 01.01.2022	386	42	50	271	20	3
Au 31.12.2022	340	40	42	241	15	2
<b>-11.92%</b>						

### Répartition par région



# Transfert

En ce qui concerne « Transfert », la revue de l'ARFOR, 2022 fut une année « normale ». Entendez par là que nous avons pu vous envoyer dans les temps les quatre éditions annuelles. Le rédacteur en chef et son adjoint ont tout fait pour tenir les délais. Tel est le lot d'une publication papier.

Comme souhaité, le site de l'association en héberge la version numérique. La page « Publication » réunit toutes les éditions (dès parution de la version papier). Un petit changement de l'interface facilite la consultation de la page en question.

Question contenu, après de longues années de bons services, Pierre-Alain Bex a décidé d'arrêter sa rubrique « Lu pour vous ». Nous le remercions pour l'immense bibliothèque qu'il nous a commentée et recommandée.

Nous sommes ravis que des femmes aient signé des articles en 2022: Laurence Bolomey, Anne-Laure Dirren, Pascale Gerster, Gabriela Leone et Helena Stucky de Quay, en plus des fidèles Fabienne Alfandari et Isabelle Inzerilli. Merci à elles pour leurs précieux apports. Par ailleurs, les fidèles Pierre-Alain Bex et Charles Brulhardt, ainsi que Martin Déglon, Raphaël Dubey, Christophe Fraefel, Philippe Gachet, Emmanuel Rossi et Michel Voisard ont également produit des articles. Un grand MERCI à toutes et à tous pour ces contributions régulières ou occasionnelles, qui abreuvent nos esprits. De son côté, notre rédacteur en chef a rédigé plusieurs articles. Ceux-ci, parfois, débordent du cadre strict de la formation, mais nous espérons qu'ils ajoutent une pincée de sel à notre pain quotidien.

Nous aimerions pouvoir accueillir de nouvelles plumes dans les pages de « Transfert ». A cette fin, l'édition 14 a proposé des techniques utiles d'aide à la rédaction. Puissent-elles vous encourager ! Vous aider à surmonter la peur de la page blanche ! Faciliter la transmission de vos idées, tant à l'attention de vos apprenants que – qui sait ? – du lectorat de « Transfert ».

Dans l'espoir de vous lire bientôt dans cette publication, nous formons les vœux que Transfert soit surtout la voix des membres et que l'on puisse clamer : « Ici 'Transfert', les membres [de l'ARFOR] parlent aux membres [toujours de l'ARFOR]! »



## FEST

---

Lors du Kick off 2022, votre serviteur annonçait le lancement du projet FEST (Formateur En Situation de Travail). Objectif : accueillir au sein de l'association les formateurs et formatrices délégués à la formation pratique des apprentis et apprenties ou des nouveaux collaborateurs et collaboratrices au sein des entreprises, ces personnes qui au quotidien accompagnent un « débutant » dans l'acquisition du métier, dans l'intégration à l'entreprise.

Un tel projet ne peut se monter tout seul. Ainsi, Helena Stucky de Quay (par ailleurs coordinatrice de la commission R&D) et Blaise Vuillaume m'ont rejoint pour plancher sur les prestations dont pourraient avoir besoins ces nouveaux membres. Malheureusement, nos agendas débordant, il a été difficile d'organiser des séances et le projet n'avance que lentement. Toutefois, 2023 devrait laisser apparaître de substantiels progrès dans ces travaux.

Malgré-tout, vous l'avez peut-être remarqué, quelques marqueurs ont déjà été posés via votre journal préféré : « Transfert ». Un article d'Helena et la série comment le vivent-ils (ou elles) sont autant de signes avant-coureurs de cette nouvelle « catégorie » de membres désirée.



## La commission ARFORmation

La commission Arformation est en charge au sein de l'Arfor de l'organisation de deux types de formations : des formations certifiantes et des formations continues.

Même si le début d'année 2022 devait prendre son rythme de croisière, l'Arfor a pu continuer à proposer des formations en lien avec les besoins de nos membres et être proche de ces derniers aussi bien en présentiel que virtuellement.



### Formations certifiantes

Ces formations sont essentiellement destinées à des non-membres. Elles sont de plus une réponse à l'une des missions de l'Arfor: Promouvoir la formation dans les entreprises, protéger et développer les métiers de la formation.

En 2022, nous avons pu proposer :

*FFA-M1* : Une session a pu être ouverte, avec 10 participants.

*Coordinateur-trice de formation* : Une session a pu être ouverte, avec 8 participants.

### Formation continue :

*L'Atelier Hybridez vos formations, animé par la Commission Recherche & Développement de l'Arfor* a réuni 15 participants.

### Ateliers virtuels

*Nos Arforzooms* succèdent toujours autant d'intérêt. Cette année, en deux sessions, ils ont regroupés 74 membres ou partenaires de l'Arfor.

### Label eduQua

L'audit de suivi eduQua s'est déroulé en novembre 2022 en présence de la responsable de la commission Arformation, du Président de l'Arfor, de la coordinatrice de formation et de l'auditeur. L'entreprise de certification a confirmé le maintien du label eduQua auprès de l'Arfor.



### La commission

Pour proposer des formations en lien avec les besoins de nos membres, une équipe s'active pour mettre en place cela.

Les membres de la commission sont :

Manila Marra

Camille Geremia

Stéphanie Haenni

Eric Basler

Philippe Gachet

La commission remercie sincèrement tous les formateurs et participants qui ont animé et suivi nos diverses activités de formation auprès de l'Arfor.

Ce succès est grâce à vous, votre implication, votre participation et proactivité. Un grand Merci !

## La commission ARFORCréation

La commission ARFORcréation, dont la vocation est d'animer la communauté des professionnel.le.s de la formation, de favoriser les partages de pratiques, les échanges et les réflexions collectives, a pris ses marques en 2022.

L'année s'est ouverte en janvier avec une conférence sur Zoom. David Savoy de Magma Learning nous a fait voyager dans l'univers de l'intelligence artificielle, du machine learning et nous a donné des pistes pour des transferts pratiques au niveau de la formation. Une présentation qui a suscité beaucoup de questions et de réflexions de la part des participants.

Le traditionnel Kick-Off a lancé l'année début février, avec ses événements et ses projets ; le tour de table s'est terminé autour d'un apéro dinatoire toujours animé et fort convivial.

Rencontre d'un autre style. La Jam Session. C'était en juin 2022. Sur le principe des soirées d'improvisations de jazz, pendant lesquelles des musiciens assis dans le public peuvent monter sur scène et s'emparer d'un instrument, nous avons proposé de faire de même... mais avec des mots ! Ceci afin de raconter une expérience personnelle liée à la pratique en formation. L'idée est de nourrir une réflexion, ensemble, sur un thème donné. De trouver, dans les situations racontées, de quoi remplir notre boîte à outils, de partager et de s'enrichir.



Le sujet choisi pour cette première : "Tel le phénix, renaître de ses cendres" ou comment se relever d'un échec ou rebondir après un événement difficile. La rencontre a eu un franc succès, pendant plus de 90 minutes, des partages riches se sont enchaînés et ont permis de mettre en valeur les ressources, parfois insoupçonnées, dont nous disposons.

En novembre, c'est une conférence qui a tenu en haleine plus de 50 personnes. Son thème : "Des métiers naissent, d'autres meurent, qu'advient-il de nos compétences ?" Nouveauté, la forme, un Zoom live enregistré dans le studio de Gestiform, avec sur le plateau deux intervenantes passionnées et passionnantes, Franca Burkhardt de Skillaware et Hélène Ducret de Impact4u. Elles ont abordé la gestion des compétences sous des angles novateurs, dont celui des compétences "particulières" ou de leur obsolescence programmée.

Vous n'avez pas pu assister à nos deux conférences sur Zoom? Les vidéos sont disponibles sur notre site internet !

Nous nous réjouissons de vous proposer un programme 2023 avec ses classiques mais aussi des retrouvailles avec les visites d'entreprises, ainsi qu'une conférence VIP à ne pas manquer.

La commission se compose de :

Gabriela Leone  
 Laurence Bolomey  
 Pascale Gerster  
 Emmanuel Rossi



## La commission R&D

---

Notre étude concernant l'évolution des pratiques de formation en lien avec la situation sanitaire (publiée en partie dans Transfert) a éclairé l'accélération du développement de dispositifs hybrides et digitaux.

Vous avez été nombreuses et nombreux à suivre nos ateliers de formation à l'hybridation proposés en 2021 et 2022, et à nous suggérer d'autres ateliers (marketing, outils,...).

Afin de répondre au mieux à ce besoin d'accompagner les évolutions des métiers de la formation en lien avec l'hybridation et le numérique, notre commission a pris le parti de rejoindre Arformation en tant que sous-commission.

Notre nouvelle équipe sera ainsi à même de proposer davantage d'ateliers axés sur l'innovation en formation pour nos membres et participant·e·s.

Nous remercions l'ensemble des contributeurs et participant·e·s de la commission R&D et nous nous réjouissons de vous retrouver lors de prochains ateliers.

# La commission ARFORCom&Digital

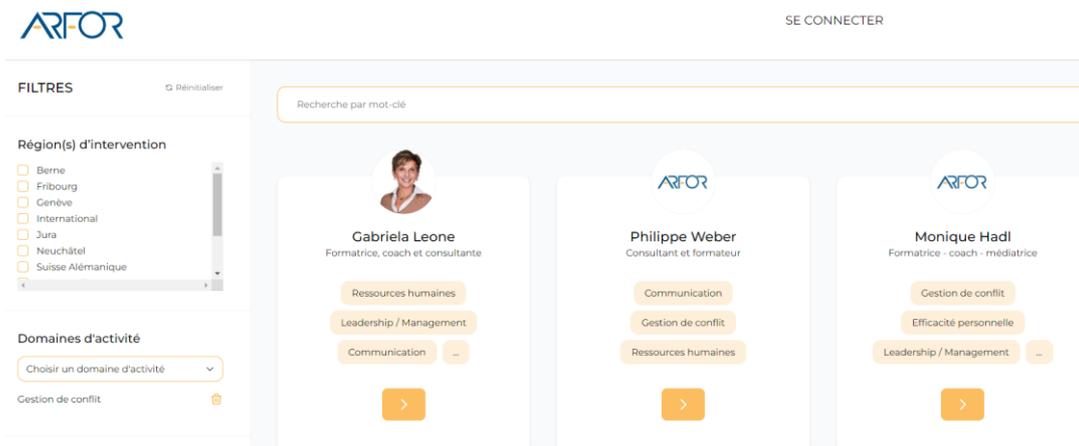
En 2022 nous avons développé des badges digitaux destinés aux participants de nos formations certifiantes telles que le Certificat FSEA, le certificat de formateur-trice occasionnel-le et le certificat de Coordinateur-trice de formation.

Depuis leur envoi à nos participants diplômés depuis 2018, environ 60% l'ont accepté et l'utilise, notamment sur leur profil LinkedIn.



A l'automne, nous avons eu le grand plaisir de vous présenter l'annuaire digital des membres qui remplace la version en fichier pdf qui avait cours jusqu'ici.

Ce nouvel annuaire est en ligne et accessible au public via notre site internet depuis les premiers jours de décembre 2022.





## ARFOR

### Association Romande des professionnels de la formation d'adultes

Av. de Provence 4, 1007 Lausanne

+41 (0) 21 621 73 33 - [info@arfor.ch](mailto:info@arfor.ch)

[www.arfor.ch](http://www.arfor.ch)

## Vos interlocuteurs au secrétariat

---

**aduna**romandie

**Lory Favre**, Spécialiste RH et administrative, Coordinatrice de formation

14 ans d'expérience administrative dans des domaines variés tels que commerce de détail, centre hospitalier, fabricant de peinture industrielle et associations.

Travaille chez aduna romandie depuis 2018.

[Profil LinkedIn](#)

**Nadine Sylva**, Spécialiste en finances et comptabilité avec brevet fédéral

14 ans d'expérience en finance et administration dans des domaines tels que centre hospitalier, bureaux d'ingénieurs et associations.

Travaille chez aduna romandie depuis 2017.

[Profil LinkedIn](#)

**Julien Faive**, Coordinateur informatique et gestionnaire de site web

21 ans d'expérience en tant que technicien informatique, adjoint au directeur, coordinateur informatique et chargé de projet dans des domaines tels que centre hospitalier, administration communale et associations.

Travaille chez aduna romandie/Ligue de la santé depuis 2015.

[Profil LinkedIn](#)

Lausanne, mars 2023